**稳进 精管 安众|集团召开部门负责人工作会议**

随着年关临近，集团在11月18日召开部门负责人工作会议，旨在总结近期工作成果，分析当前经济形势，并对各部门接下来的工作进行战略部署。

会议中，各部门负责人详细汇报了近期工作开展情况，集团董事长申强听取汇报后，针对汇报中重点且关键性的内容进行细致回复，并就集团后续工作的开展作出了明确的指示。

#### **01 形势洞察：年关稳进不松懈**

面对当前经济形势，尤其是临近年关这一特殊节点，申董事长指出，集团全体员工要在思想上高度统一，凝心聚力，全力冲刺，以**稳定和安全**为发展主线。

董事长强调集团全体员工都要充分认识到**年关**这个重要时期的复杂性，要时刻保持警觉，围绕科技保安、管理创新等重点，齐心协力地推进集团规范化建设和智能化建设，在确保安全运营的同时，推动集团业务稳步发展，为新的一年奠定坚实基础。

#### **02 项目把控：抓重放轻提效能**

在项目管理方面，申董事长提出要**“抓西瓜”**，要求项目骨干在管理过程中学会分清主次，聚焦于重点项目，集中资源和精力，不断给自己“充电”，努力精进自身管理水平，提高项目运营管理的整体效率，保障集团业务的高质量发展。

**03 员工关怀：深入基层稳人心**

**对于员工管理，董事长强调管理者组织员工会议和多下基层巡查的重要性。**

董事长指出员工会议是思想沟通的桥梁，能让集团理念深入人心；基层巡查则是关怀的触角，能深入了解员工的工作与生活。集团骨干需要通过这双管齐下的方式，通过**“安全工作为了谁、出现问题害了谁”**这种群体讨论会议的开展，引导基层队员自觉纠正错误认识，树牢**安全意识、责任意识**和**安全防范意识。**

**04 安全强化：应急演练保平安**

安全问题是本次会议的核心焦点。针对近期全国发生的**多起恶性伤人事件**，董事长分析了此类事件主要是**针对密集区域和弱势群体**的特点，着重强调 **“安全”** 两字的重要性。

会议要求项目负责人务必严格督促队长组织**开展应急演练培训和应急知识宣传，**要求全体骨干做好榜样示范和模范引领作用，带领全体队员保持积极向上的思想状态，并不断增强自我安全防范意识，不断提升安保应急处理专业能力，在确保集团内部队伍的安全与稳定的同时，成为守护社会安全的坚固壁垒。

此次会议为集团在年关之际的发展指明了清晰方向，明确了各项目标和任务。

集团也将继续秉持着**“安全第一”**的原则，全面、深入落实各项决策部署，并持续加强安全风险防恐体系和防控能力建设，确保各项目安全生产投入到位、安全设施配置到位、安全培训开展到位、安全管理监督到位。

各部门负责人也纷纷表示将齐心协力，坚定信念，坚守初心，在形势浪潮中稳健前行，于项目管理里靶向施策，在员工队伍间凝聚众心，于安全守护处筑牢壁垒，为集团发展保驾护航，为社会安定恪尽职守，彰显企业的责任担当与专业力量。